



حساب پردازان معاصر ماندگار
Hesab Pardazan Moaser Mandegar



مدیریت مالی استراتژیک

تاریخ: / /

مدیریت مالی استراتژیک چیست؟

مدیریت مالی استراتژیک تنها به معنای مدیریت امور مالی نیست بلکه مدیریت با هدف موفقیت (یعنی دستیابی به اهداف شرکت) و به حداکثر رساندن ارزش سهام سهامداران می باشد. با این حال قبل از اینکه یک شرکت قادر باشد بصورت استراتژیک مدیریت کند ، ابتدا باید اهداف خود را دقیق تعریف کند، منابع بالقوه و بالفعل خود را تعیین کند و برنامه ریزی خاصی برای بهره بردن حداکثری از منابع خود مخصوصا منابع مالی ، جهت رسیدن به اهداف تعیین شده طراحی کند.

بازده مدیریت مالی استراتژیک خلق سود برای کسب و کار و اطمینان از بازده قابل قبول سرمایه گذاری یا ROI می باشد. مدیریت مالی از طریق برنامه های مالی ، ایجاد کنترل های مالی و تصمیم گیری های مالی انجام می شود.

مدیریت "استراتژیک"	موفقیت	تمرکز	دیریت "تاکتیکی"	به موقعیت ک
--------------------	--------	-------	-----------------	-------------

درک مدیریت مالی استراتژیک

واژه عملیاتی : استراتژیک

مدیریت مالی خود شامل کنترل دقیق ، تخصیص ، به دست آوردن دارایی های شرکت و بدهی ها از جمله نظارت بر موارد عملیاتی موثر مانند هزینه ها ، درآمدها ، حسابهای دریافتی و پرداختی ، جریان وجه نقد و سودآوری می باشد.

مدیریت مالی استراتژیک شامل تمام موارد فوق الذکر به انضمام ارزیابی ، برنامه ریزی و سازگاری مستمر شرکت است تا در مسیر اهداف بلند مدت قرار داشته باشد. هنگامی که یک شرکت به طور استراتژیک مدیریت می کند با مسائل کوتاه مدت پیش آمده به گونه ای خاص رفتار می کند که چشم انداز بلند مدت خود را تحت تاثیر منفی قرار ندهد و از بین نبرد.

مدیریت مالی استراتژیک در مقابل مدیریت مالی تاکتیکی

"استراتژیک" به شیوه های	مدیریت مالی	که	موفقیت	رکز
تصمیمات مدیریتی "تاکتیکی"	به موقعیت های کوتاه	.	یک شرکت به ای مدیریت	
تاکتیکی دارای مدیریت استراتژیک	تصمیمات مالی را اتخاذ می کند که فکر می کند نتیجه نهایی آن در			
آینده به نفع شرکت است به این معنی که یک شرکت برای تحقق نتیجه های خوب در آینده ، بعضی اوقات	دچار ضررهای در زمان حال می شود.			

بخشی مدیریت مالی استراتژیک ممکن به این که کردن یا کردن اهداف کوتاه مدت به دستیابی به اهداف شرکت . بعنوان مثال اگر یک شرکت متحمل زیان خالصی در سال گذشته شده باشد، ممکن است تصمیم به کاهش دارایی های خود از طریق مسدود کردن تسهیلات یا تعدیل کارکنان و در نتیجه کم نمودن مخارج عملیاتی خود بگیرد. گرفتن چنین تصمیمی ممکن است منجر به کاهش هزینه های بازسازی یا سایر اقلام لحظه ای باشد و شاید آثار مالی منفی برای شرکتها در کوتاه مدت داشته باشد، اما این موقعیت و تصمیم در دراز مدت برای موفقیت شرکت بهتر است.

این تصمیمات کوتاه مدت در مقابل موفقیت های بلند مدت نیازمند آگاهی ذهن ذینفعان شرکت می باشد. بعنوان مثال سهامداران شرکت های عمومی (سهامی عام) می توانند تصمیماتی که منجر به کاهش ارزش سهام شرکت شود را مدیریت کنند حتی اگر بهبود دراز مدت وضعیت شرکت با آن تصمیمات سخت تر بشود.

نکات کلیدی :

- مدیریت مالی استراتژیک در خصوص خلق سود برای شرکت است
- یک برنامه مالی استراتژیک بر سود بلند مدت تمرکز دارد
- برنامه ریزی مالی استراتژیک در هر شرکت ، صنعت و بخش متفاوت است

عناصر مدیریت مالی استراتژیک

یک شرکتی می خواهد مدیریت مالی استراتژیک را در فرآیند عملیاتی خود اجرا کند که اساس طراحی آن به حداکثر رساندن منابع مالی شرکت و استفاده موثر آن باشد. اینجا یک شرکت نیاز به خلاقیت زیرا رویکردها مدیریت استراتژیک دارای یک قاعده و یک شکل ثابت نیست و هر شرکت بنا به اهداف خاص خود اساس و برنامه هایش را طراحی می کند، این برخی رایج مدیریت مالی استراتژیک می زیر .

برنامه ریزی

- تعریف دقیق اهداف
- شناسایی منابع موجود و بالقوه
- نوشتن برنامه مالی تجاری خاص

بودجه بندی

- کمک به عملکرد شرکت بهره وری مالی، کاهش هدر رفت
- شناسایی بخش های که بیشترین هزینه عملیاتی را دارد یا از پیش بینی هزینه در بودجه بیشتر است
- اطمینان از کافی بودن نقدینگی برای پوشش هزینه های عملیاتی بدون بهره برداری از منابع خارجی
- شناسایی مناطقی که ممکن است یک شرکت که درآمدهای سرمایه گذاریش برای دستیابی به اهداف

مدیریت و ارزیابی ریسک

- شناسایی ، تجزیه و تحلیل و کاهش عدم اطمینان در تصمیمات سرمایه گذاری
- ارزیابی پتانسیل برای وجود مشکلات مالی ، بررسی هزینه های سرمایه و سیاست های کاری
- از شاخص های ریسک مانند انحراف استاندارد، استراتژی ریسک ارزشی

سازماندهی مداوم روندها

- جمع آوری و تجزیه و تحلیل داده ها
- اتخاذ تصمیمات مالی ثابت و استوار
- واریانس ها را دنبال و تحلیل کنید – یعنی بررسی تفاوت بین نتایج بودجه و واقعی
- شناسایی مشکلات و اقدامات اصلاحی مناسب

گردآورنده : محمد احمدی

براساس مقاله ویل کنتون

تاریخ بروز رسانی شده ۳ می ۲۰۱۹